

EL INDICADOR

EDICIÓN N° 11 · NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2016
ISSN 2500-7955

**¿CÓMO NOS FUE
ESTE AÑO?**

**ALFREDO ARANA Y COOMEVA,
LA FELIZ COINCIDENCIA
DE LIDERAR UNA
ORGANIZACIÓN AFÍN A
NUESTROS VALORES**

**SE APROXIMA EL
GRAN DESAFÍO PARA
LAS PYMES**

**ANNA ZSTERENFELD,
ECONOMÍA
COLOMBIANA EN EL
POSCONFLICTO**

UGPP



UNA PUBLICACIÓN DE



BKF

Independent Member of
BKR
INTERNATIONAL

¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!



28 años
acompañando los
procesos de **expansión** e
internacionalización de la
empresa colombiana

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal
Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

BKF.com.co



Realizamos los
procesos **financieros**
y **administrativos** de
su empresa para que
usted se enfoque en lo
que **hace mejor.**

BKF.com.co



BKF

Independent Member of
BKR
INTERNATIONAL

¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

OUTSOURCING

- Outsourcing contable
- Outsourcing contable bajo NIIF
- Outsourcing tributario
- Outsourcing de auditoría interna
- Outsourcing administrativo

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950



EL INDICADOR

EDICIÓN N° 11
NOVIEMBRE - DICIEMBRE 2016
PUBLICACIÓN BIMENSUAL
BOGOTÁ D.C. - COLOMBIA
ISSN 2500-7955

DIRECCIÓN EDITORIAL

Maria Isabel Vargas

i.vargas@bkf.com.co

DIRECCIÓN DE ARTE

Ahariam Muñoz Ortega

a.ortega@bkf.com.co

DIRECCIÓN COMERCIAL

Vanessa Fernández Parra

v.fernandez@bkf.com.co

Móvil: 311 720 0268

PBX: +57 (1) 745 0170 Extensión 110

CONSEJO EDITORIAL

Humberto José Fernández Paz

Presidente de BKF

Edison Arantes Rosas Rojas

Gerente Auditoría de BKF

Selma Mesa Carvajal

Gerente Auditoría - Bogotá de BKF

FOTOGRAFÍA

Shutterstock

PixelTech

SUMARIO, LEGAL Y EDITORIAL

5 ¿Cómo nos fue este año?

ACONTECER FINANCIERO

7 Se aproxima el gran desafío para las PYMES

ZOOM

10 Alfredo Arana y Coomeva, la feliz coincidencia de liderar una organización afín a nuestros valores

EL PERSONAJE

14 Si no hubiera sido por la guerra, pienso que Colombia tendría los indicadores sociales y económicos más fuertes de América Latina

RENTABILIDAD EMPRESARIAL

20 Sobre la Unidad de Gestión Parafiscal y Pensiones - UGPP

BKF NOTICIAS

22 Capacitaciones BKF, BKR International Annual Worldwide Meeting 2016

UNA PUBLICACIÓN DE



¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!



Maria Isabel Vargas
Directora Editorial El Indicador
i.vargas@bkf.com.co

¿CÓMO NOS FUE ESTE AÑO?

Diciembre es el momento perfecto para tomarnos el tiempo, mirar hacia atrás y evaluarlo todo: los aciertos, desaciertos y las causas que dieron paso a que ocurrieran. En efecto, ya sea para repetir, modificar, corregir o evitar, debemos conocer la raíz de dónde proviene todo.

Aunque esto parezca una tarea compleja cuando la trasladamos al mundo empresarial, es uno de los procesos que todos hacemos a menudo en nuestras vidas para evaluar los éxitos o fracasos amorosos, profesionales, familiares o personales. Y ambas situaciones son tan parecidas ya que, mientras en las organizaciones estos momentos se viven en un ambiente de reuniones gerenciales con un equipo de profesionales, en la vida diaria sucede lo mismo en reuniones informales con un equipo de amigos o familiares que nos aconsejan y nos brindan diferentes perspectivas de un mismo acontecimiento.

En efecto, saltar este paso es tan peligroso como vivir por inercia. Siempre será importante para las organizaciones tener la información suficiente para tomar decisiones, analizar los planes de acción ejecutados, re-definir prioridades y trazar nuevas proyecciones.

Efectivamente todo lo anterior cobra vida solo si lo comunicamos. Si queremos que todo lo que planeamos sea efectivo debemos procurar que nuestro equipo

de colaboradores identifique a qué le estamos apuntando y reconozca cuál es su papel en dicho propósito.

De igual modo, desde la Revista El Indicador queremos aprovechar esta fecha para desearles un excelente cierre de año, un próspero comienzo del próximo y esperamos seguir siendo su principal aliado en temas gerenciales, acompañándolos con información oportuna y útil que les permita tomar las mejores decisiones en sus organizaciones.



Reducimos
el impacto de los
impuestos en
su compañía.
BKF.com.co



ASESORÍA TRIBUTARIA Y LEGAL

- Planeación tributaria
- Precios de transferencia
- Preparación y revisión de las declaraciones de renta, venta, retefuente y sus anexos
- Respuestas a requerimientos de la administración de impuestos
- Impuestos para personal ejecutivo nacional y extranjero
- Asesoría tributaria internacional
- Asesoría tributaria para fusiones y adquisiciones

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950

SE APROXIMA EL GRAN DESAFÍO PARA LAS PYMES



Por Angie Arboleda

Semi Senior de Auditoría y NIIF
a.arboleda@bkf.com.co

¿Están las Pymes preparadas para el gran desafío que afrontarán antes del 31 de diciembre de 2016? Al parecer muchas aún no. Y aunque la angustia es lo que más se percibe en el ambiente, esta no solo se debe a que no sepan cómo hacerlo, sino que también algunas empresas temen revelar cualquier información que demuestre que omiten, evaden o eluden algunos aspectos, que de conocerse por los organismos de vigilancia, control y fiscalización, puede resultarles perjudicial.

No existe una entidad que no esté obligada a llevar contabilidad, sino que por el contrario, toda organización debe hacerlo en los términos que establece la normativa colombiana, considerando que este es uno de los mecanismos mediante los cuales las empresas demuestran la transparencia de su gestión y se incorporan en el “ABC” de las buenas prácticas empresariales.

Un claro ejemplo de lo anterior son algunas de las características cualitativas que encontramos en el Marco Conceptual de las NIIF tales como lo son la Relevancia y su Representación Fiel. Estos son aspectos que además de brindarle a los Stakeholders (en general usuarios de la información financiera) las herramientas necesarias para la toma de decisiones, también le otorga una seguridad razonable al lector de dichos Estados Financieros.

De este modo, encontramos que las notas que acompañan dicho documento también juegan un papel igual de importante. Es precisamente en ellas donde las empresas deberán hacer una referencia entre cada partida de los Estados Financieros y toda la información relacionada que se divulgue, lo cual será obligatorio en la medida en que sea practicable su presentación de manera sistemática.

Estos nuevos procesos han generado muchas dificultades para las empresas, pero quienes han sufrido los mayores traumas alrededor de las revelaciones han sido nuestros colegas, los contadores, quienes ya no tienen solo la labor de representar a través de los números los Estados Financieros, sino que deben redactar en ellos un resumen de las políticas contables que le sean significativas a la entidad, incorporando las bases de

medición empleadas y que sean relevantes para el juicio de ellos.

Esta expresión de manera escrita no les ha resultado fácil. En el 2015 las empresas colombianas más grandes tuvieron que enfrentar una drástica transformación al adecuarse a las Normas Internacionales de Contabilidad – NIC y, tal como lo ha publicado la Superintendencia de Sociedades en sus reportes emitidos en lo corrido de este año 2016, un gran porcentaje de estas compañías pertenecientes al primer Marco Normativo de Información Financiera no ha logrado obtener el resultado satisfactorio esperado por las entidades de Vigilancia y Control en torno a las adaptaciones de las NIC.

Los accionistas de las organizaciones también expresan sus temores con respecto al alcance de estas revelaciones ya que, la sección 8 de la NIIF para las Pymes - Notas a los Estados Financieros, nos exigen revelar absolutamente todo. Es decir, se estaría revelando información relevante y suficiente para nuestro conocido socio DIAN, el cual adelanta sus acciones para converger las Normas Internacionales de Contabilidad a la fiscalización tributaria, cambiaria y aduanera en nuestro país.

El anterior recorrido ya lo transitaron las empresas del Grupo 1, ahora es el turno de las compañías pertenecientes al segundo Marco Normativo de Información Financiera. Estas empresas conocidas como Pymes (las cuales no sean emisoras de valores ni tampoco entidades de interés público), en este momento están culminando su primer año de obligatoriedad y deben converger totalmente a NIIF antes de finalizado este periodo, realizando estos reportes en sus primeros Estados Financieros elaborados bajo el

Estándar Internacional con corte al 31 de diciembre de 2016.

De este modo, esperamos que estas empresas logren afrontar de la mejor manera este desafío que se aproxima. 🌟

“LOS ACCIONISTAS DE LAS ORGANIZACIONES TAMBIÉN EXPRESAN SUS TEMORES CON RESPECTO AL ALCANCE DE ESTAS REVELACIONES”

Guiamos los procesos
de **expansión** e
internacionalización
de **su empresa.**

BKF.com.co



¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

ASESORÍA NIIF - NIC

- Asesoría en Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF
- Implementación NIIF
- Interventoría de procesos NIIF
- Aseguramiento bajo NIAS
- Valuación de activos bajo NIIF
- Modelo administrativo de costos bajo NIIF

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950

Vea la entrevista al Dr. Alfredo Arana en nuestro canal: youtube.com/BKFColombia



ALFREDO ARANA Y COOMEVA, LA FELIZ COINCIDENCIA DE LIDERAR UNA ORGANIZACIÓN AFÍN A NUESTROS VALORES

Sí dirigir una empresa es de por sí un gran reto ¿se imagina cómo puede ser estar al frente de un grupo empresarial como Coomeva? Esta ha sido la misión que ha tenido Alfredo Arana, Presidente Ejecutivo de esta Organización, quien durante los últimos 11 años ha demostrado que más allá de los conocimientos técnicos y la formación académica, el secreto de un buen líder está en saber cómo relacionarse con la gente, rodearse de las personas adecuadas y mantener motivados a sus colaboradores.

Los lugares en los que hemos decidido invertir nuestro tiempo indudablemente tienen un significado especial en nuestras vidas y de cierta manera ocupan un gran espacio en nuestros afectos. Este es el caso de Alfredo Arana, un líder con alto sentido de pertenencia por la organización en la que lleva casi 20 años y la cual conoce muy bien, ya que en ella ha vivido casi toda su trayectoria laboral en la que se ha movido desde las diferentes empresas y cargos que esta entidad ofrece.

Y precisamente como toda historia empieza con una motivación fuerte y especial que te impulsa a vivirla, él reconoce que

su identificación con Coomeva le permitió proyectarse desde el principio y tener el firme propósito de crecer en ella, lo cual fue el inicio de lo que ha sido hasta hoy una relación a largo plazo.

“Encontré algo que ojalá mucha gente encuentre en sus trabajos: una gran identificación en este espíritu de querer servir a la gente” afirma, resaltando que la gran bondad de este modelo cooperativo está en sentirse cómodo al encontrar afinidad entre sus convicciones personales y lo que se vive al interior de la organización.

De este modo, valores como honestidad, gratitud y servicio que aprendió desde su hogar, también logra vivirlos a diario desde su trabajo encontrando una coherencia entre ambos mundos: su vida personal y laboral. **“Yo diría que siempre traigo aspectos de mi familia al trabajo y también llevo cosas del trabajo a la familia”** afirma con la convicción de quien reconoce la integralidad del ser humano y la inevitable relación entre cada uno de los aspectos de su vida.

Otro de los aspectos que son importantes para el Presidente Ejecutivo del Grupo Empresarial Coomeva, además de una plena identificación con los valores de la empresa y un amplio conocimiento de ella, es la importancia de desarrollar algunas competencias directivas que van desde la capacidad de fijar proyecciones claras, planear y sobretodo ejecutar. **“Hoy valoro muchísimo realmente el tema de la ejecución”** afirma, añadiendo que una vez inicia un proyecto es necesario realizar el seguimiento y su respectivo cierre, ya que ahí aún nos quedamos cortos.

Oriundo de Palmira, este Economista, que actualmente cuenta con tres maestrías y una especialización, valora profundamente la formación académica y como él mismo lo considera **“brinda una perspectiva un poco más amplia de la organización y de lo que está pasando en otras empresas”**, aunque admite que más allá de todos los elementos académicos que nos brindan las universidades, existen dos aspectos que son especialmente imprescindibles en las áreas administrativas y en los que aún tenemos un gran vacío: la capacidad de entendernos a nosotros mismos y la capacidad de entender a las otras personas.

“Somos diferentes personalidades, somos diferentes formas de observar la vida” expresa, explicando que, además

de las competencias técnicas, un buen líder también debe aprender a relacionarse con la gente y saber escuchar, no solo a los jefes, sino también a los pares y a todas las personas sin importar el nivel jerárquico al que pertenezcan.

Indudablemente Alfredo Arana es de aquellos líderes que se reconocen por su calidez humana y eso lo sientes inmediatamente lo conoces. Su carisma, empatía y amabilidad generan un ambiente de cercanía y confianza, ganándose el afecto de aquel gran equipo al que representa.

“En el cargo gerencial todos los días aprendo” asegura, puntualizando que durante este tiempo ha entendido que uno de los pilares de una buena gerencia está precisamente en la gente, logrando conformar equipos de alto nivel y manteniéndolos motivados para alcanzar su máximo compromiso. **“Eso es un elemento que hay que estar revisando permanentemente y preocuparse por que la gente esté contenta”** puntualiza.

Su secreto consiste en entender que todo parte de tener un grupo de colaboradores comprometidos con la empresa, los cuales seguramente prestarán magníficos servicios y lograrán que los planes se cumplan, para que así todo ese esfuerzo se traduzca en excelentes resultados para la organización.

A pesar de esto la mayoría de empresas se confunden y empiezan al revés, enfocándose en el resultado y posteriormente forzando todo para que de algún modo los lleve ahí. **“Tenemos que entender que si arrancamos muy bien con la gente, lograremos construir un buen modelo de empresa, un buen modelo de servicio. Estos dos elementos generan una gran potencia para alcanzar los resultados”** afirma con convicción.

Detrás del saco y la corbata reposa la esencia de un hombre que cree en la gente, que se rodea de los mejores para alcanzar juntos aquellos objetivos por los que a diario luchan en medio de las reuniones, las decisiones y la revisión de cifras. Y así sucede también cuando es hora de ir a casa. Su familia se convierte en su principal equipo, aquel en el que siempre encuentra comprensión, apoyo e incondicionalidad.

“En el cargo gerencial todos los días aprendo. Yo creo que el presidente o gerente que diga que terminó su proceso de aprendizaje está inventando o no está siendo fiel a la verdad. Todos los días aprendemos” finaliza, recordándonos que por encima de los roles que nos pone a jugar la vida en cada momento, los valores son inamovibles y de cierta manera se convierten en la bandera por la que nos recordarán en nuestro paso por las organizaciones. 🌟

“EN EL CARGO GERENCIAL TODOS LOS DÍAS APRENDO. YO CREO QUE EL PRESIDENTE O GERENTE QUE DIGA QUE TERMINÓ SU PROCESO DE APRENDIZAJE ESTÁ INVENTANDO O NO ESTÁ SIENDO FIEL A LA VERDAD. TODOS LOS DÍAS APRENDEMOS”

A close-up photograph of a hand in a dark suit and striped tie, reaching out to stop a line of falling wooden dominoes. The hand is positioned over a domino that is about to fall, with several others already tipped over to the left. The background is dark and out of focus.

**Identificamos
el riesgo y
contribuimos a
una mejor **toma
de decisiones**
con respecto a su
organización.**

BKF.com.co



¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

AUDITORÍA - ASEGURAMIENTO

- Revisoría fiscal
- Auditoría interna - externa
- Auditoría de gestión y resultados
- Auditoría de proyectos de cooperación internacional
- Auditoría de sistemas
- Due diligence

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950



Vea la entrevista a la Dra. Anna Szterenfeld en nuestro canal: youtube.com/BKFColombia

“SI NO HUBIERA SIDO POR LA GUERRA, PIENSO QUE COLOMBIA TENDRÍA LOS INDICADORES SOCIALES Y ECONÓMICOS MÁS FUERTES DE AMÉRICA LATINA”

El 2016 fue un año en el que Colombia estuvo inevitablemente en la mira de la opinión pública tanto nacional como internacional y más allá de las aprobaciones o inconformidades que a lo largo del camino ha suscitado el proceso de paz con las FARC, encontrarnos ante un posible futuro escenario de posconflicto nos ha llevado a indagarnos sobre cuál sería el panorama económico y social que nos esperaba.

En este aspecto tuvimos la oportunidad de conversar con Anna Szterenfeld, Gerente General para América Latina de la Unidad de Inteligencia de la Revista The Economist, quien compartió con nosotros su perspectiva con respecto a este tema.

EL INDICADOR › ¿Cómo considera que el conflicto armado afecta la economía de un país?

Anna Szterenfeld › Bueno, hablemos de Colombia que tiene el conflicto armado más largo en la historia de todos los países. Efectivamente son más de 50 años de conflicto y esto ha tenido repercusiones tanto sociales como económicas, ocasionado un rezago importante durante tantas décadas en el desarrollo del país.

Los costos de la guerra, la marginalización de grandes partes de la población, la falta de la presencia del Estado en muchas

zonas del país, son aspectos que en su conjunto han tenido como consecuencia que el desarrollo del país no haya podido progresar tal como lo hubiera podido hacer sin el conflicto armado.

Con el fin de la guerra, Colombia podría lograr muchos avances en las áreas sociales y económicas. Incluso, si no hubiera sido por la guerra, pienso que Colombia tendría los indicadores sociales y económicos más fuertes de América Latina.

¿Cuáles serían los principales beneficios económicos que tendría Colombia en un posible escenario de

posconflicto?

AS › El posconflicto no es un acontecimiento sino un proceso, así que duraría varios años. Los cambios no serían de un día para otro, pero a largo plazo se verían beneficios tanto sociales como económicos para el país: mayores tasas de crecimiento, inversión en las zonas aisladas que darían paso a avances sociales, servicios públicos donde antes no existían y mejor educación en estas poblaciones.

Existirían bastantes beneficios para la paz, pero no serán a corto plazo. Además esto implicaría costos importantes, por lo cual

“ESTE PROCESO DE PAZ DE COLOMBIA NO SOLO SERÍA UNA VICTORIA PARA EL PAÍS SINO PARA AMÉRICA LATINA, POR LO TANTO CUENTAN CON EL APOYO DE LOS PAÍSES VECINOS EN ESTE ASPECTO”

hay que tener paciencia porque sería un proceso de años que incluso pueden ser décadas.

AS › ¿Cuál considera que es actualmente la mirada del mundo hacia Colombia y cómo estaría influenciando en aspectos como la inversión extranjera?

AS › Pienso que hay un gran apoyo internacional para este proceso de paz por parte de los gobiernos, además las instituciones financieras están dispuestas a extender créditos a Colombia para ayudar con los gastos del posconflicto.

Es necesario mencionar que la reputación del país ha mejorado bastante en los últimos años. Ya se han visto unos dividendos reputacionales y económicos con la disminución de violencia. De igual modo se han visto beneficios en términos de inversión.

Colombia tiene atracciones para el inversionista extranjero que van desde políticas macroeconómicas prudentes, estables y confiables, como también estabilidad política. También tiene ventajas demográficas al contar con una gran población joven y con una clase media creciente, lo cual atrae al inversionista.

AS › ¿Qué ventajas ganaría Colombia frente a los demás países latinoamericanos en términos de competitividad y desarrollo en un escenario de posconflicto?

AS › Este proceso de paz de Colombia no solo sería una victoria para el país sino para América Latina, por lo tanto cuentan con el apoyo de los países vecinos en este aspecto. Creo que la reputación de Colombia ya es muy buena y esto podría mejorar tanto su imagen como el apoyo que recibe de los demás países, convirtiéndose incluso en un modelo que serviría de ejemplo para aquellos que también tendrán que pasar por este tipo de procesos sociales y económicos en el futuro.

AS › Teniendo en cuenta la experiencia de otros países latinoamericanos que también atravesaron por procesos de paz ¿cuál sería el porcentaje de crecimiento económico al que podemos aspirar?

AS › Primero los cálculos son muy especulativos en cuanto al beneficio de crecimiento económico que podría tener Colombia. Hay cálculos entre 1,5% y 2% anual en el crecimiento del PIB, pero también el Ministro de Hacienda ha sido más conservador al hablar de un crecimiento del PIB anual del 1%.

Hay que tener cuidado en no subir demasiado las expectativas, recordando que aunque es un proceso que tendrá beneficios también tendrá muchos gastos. Por lo tanto, no se puede precisar exactamente en términos económicos cuáles serían las ventajas.

AS › ¿Cuáles considera que son los sec-

tores económicos que resultarían más beneficiados en el posconflicto?

AS › Uno de los sectores sería el de infraestructura, ya que las zonas que abandonen las FARC requerirán ese tipo de inversión. Por lo tanto, todas las empresas que tienen que ver con construcción serían parte de los beneficiados, como también las empresas de servicios públicos los cuales se van a tener que extender hasta esas zonas.

De igual modo sucederá con el sector tanto de la salud como la educación, incluso con el de telecomunicaciones que podrá encontrar oportunidades de negocio para expandir sus servicios. Y quizás otros, pero veremos poco a poco cuáles.

AS › Teniendo en cuenta que aproximadamente el 85% de nuestras empresas son PYME ¿cuáles serían los beneficios que podrían tener en este futuro escenario y cuál es la responsabilidad que deben asumir en este proceso?

AS › No creo que las empresas pequeñas vayan a dar un salto grande arriesgando su capital para invertir. Tendrán paciencia, es decir, van a tener un poco de cuidado para analizar cuáles serían las oportunidades específicas.

Ahora bien, las empresas más grandes que tienen posibilidades de conseguir contratos con el gobierno, tal vez se verían beneficiadas en la primera línea.



Valoramos
su portafolio de
inversión

BKF.com.co



¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGO

**VALORAMOS SU PORTAFOLIO DE INVERSIÓN A PRECIOS
DE MERCADO, PARA CUMPLIR CON EL ESTÁNDAR DADO
POR LAS NIIF**

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS EN:

- Fondos de Inversión Colectiva (FIC's) cuyo objetivo sea la compra de inmuebles o la adquisición de empresas.
- Fondo de Inversión Colectiva (FIC's) abiertos o cerrados con cualquier subyacente.
- Portafolios alternativos con subyacentes como Libranzas o cartera vencida.
- Portafolios tradicionales. Renta fija o Renta variable.
- Riesgos asociados a inversiones tradicionales tales como Bonos públicos, Bonos privados, acciones. Riesgo de mercado, riesgo de crédito, riesgo de concentración, riesgo de liquidez y riesgo operacional, entre otros.
- Riesgo asociados a inversiones en empresas: Riesgo de desempeño, riesgo diversificación, riesgos de Desinversión, riesgo de contingencias Ocultas, riesgos legales, tributarios y regulatorios, entre otros.
- Riesgos asociados a las Inversiones inmobiliarias: Riesgo de vacancia, riesgo de desvalorización, riesgo de mercado, riesgo normativo y jurídico, riesgo por deterioro y riesgo de construcción, entre otros.
- Riesgos asociados a las inversiones en libranzas y cartera castigada: Riesgo económico, riesgo de venta de cartera y riesgo de prepago, entre otros.

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950

“COLOMBIA ESTÁ PASANDO POR UN PROCESO DE AJUSTE ECONÓMICO. YA LOS PRECIOS ALTOS DE COMMODITIES NO SERÁN UN IMPULSOR TAN IMPORTANTE PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO COMO LO ERAN EN LOS AÑOS RECIENTES CON EL ALTO PRECIO DEL PETRÓLEO”

Pero no creo que las pequeñas vayan a arriesgar tan rápidamente su capital para invertir.

 **Entonces, ¿cuál es el papel que debería asumir ese sector empresarial que sí está en las capacidades financieras para contribuir a que estas proyecciones económicas sean realmente efectivas?**

AS › Colombia está pasando por un proceso de ajuste, ya los precios altos de commodities no serán un impulsor tan importante para el crecimiento económico como lo eran en los años recientes con el alto precio del petróleo. Esos días ya no van a regresar, como tampoco será un impulsor el bajo costo de crédito internacional.

Para que crezca la economía colombiana en el futuro será necesario prestar más atención a factores como productividad y competitividad, para lo cual el sector empresarial tendrá que adoptar las medidas necesarias para mejorar en estos aspectos, mientras también se involucra en iniciativas dirigidas a mejorar la educación, la formación del capital humano, etc.

Por lo tanto, es necesario que se dé una asociación público-privada que permita dinamizar la economía y mejorar la productividad, ya que esos serán los factores que impulsen el crecimiento en el futuro. 

“PARA QUE CREZCA LA ECONOMÍA COLOMBIANA EN EL FUTURO SERÁ NECESARIO PRESTAR MÁS ATENCIÓN A FACTORES COMO PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD”



**Orientamos
la optimización
de los recursos de
su organización
para incrementar
la rentabilidad.**

BKF.com.co



BKF

Independent Member of
BKR
INTERNATIONAL

¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

ASESORÍA GERENCIAL

- Asesoría financiera
- Asesoría gerencial
- Asesoría y consultoría en costos
- Valoración de empresas
- Administración y gestión de riesgos
- Evaluación y alineación de procesos operativos
- Control interno
- Gestión del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950

SOBRE LA UNIDAD DE GESTIÓN PARAFISCAL Y PENSIONES - UGPP

Por **Abel A. Cupajita Rueda**

Abogado Socio del área de Tax & Legal
BKF International

Hoy en día las organizaciones se sienten atemorizadas por un ente administrativo que por ahora tiende a seguir creciendo sin control. La UGPP, Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales, es una entidad que tiene una manera de proceder muy particular, que aunque la podemos comparar con la de la DIAN, debemos reconocer que hoy la Administración Tributaria tiene por bien establecido su sistema de cruces de información y control, ante lo cual la UGPP está muy lejos de parecerse.

Este ente que por estos días está de moda, en vez de ser un aliado para las empresas, se ha convertido en un “dolor de cabeza” por sus reiterativos actos y apertura de inicio de investigaciones en las compañías a través de actos administrativos, los cuales a mi juicio son ambiguos y abstractos.

De este modo, para estar preparados ante una eventual investigación y/o requerimiento por parte de la UGPP, es importante tener muy claros los conceptos aplicados y referentes a salarios, contabilidad, nomina, aspectos procedimentales y tributarios, que se den al interior de la compañía y que estén asociados con el sistema parafiscal. En efecto, esta situación se puede atender de manera preventiva con auditorías y/o diagnósticos en la materia. No obstante, es importan-

te tener claridad y conocimiento sobre aspectos de orden en derecho tributario, derecho administrativo, derecho procesal y derecho laboral, los cuales versan sobre las actuaciones proferidas por este nuevo ente.

Partiendo de lo anterior, es importante indicar que la *debida motivación de los actos administrativos* es requisito indispensable de los mismos para su vida jurídica. Por lo tanto, este aspecto incorpora con claridad el concepto de *indebida motivación a los actos administrativos* en el cual están contenidos las liquidaciones oficiales, los requerimientos para declarar o corregir, entre otros aspectos proferidos por la UGPP.

De este modo, quedan todas las dudas posibles sobre cómo construye una

base de datos este ente administrativo, el cual evidencia que carece de cifras consolidadas y señalamientos concretos, los cuales permitan a los contribuyentes conocer de dónde salen estos cálculos, sin limitarse simplemente a indicar que al parecer existe una deuda presunta.

Finalmente, el único camino que tiene el contribuyente que ha sido fiscalizado y/o requerido como aportante de las contribuciones parafiscales cuestionadas por la UGPP, es cruzar su propia información para inferir (sin certeza absoluta) cuales han sido las posibles razones de la entidad para su cuestionamiento, persistiendo en todo caso la duda sobre si sus inferencias corresponden a lo que la UGPP en su parecer considera, duda que precisamente es la que vulnera el derecho al debido proceso y la legítima defensa. 🧐



**Asesoramos y
representamos a
su empresa
ante la UGPP**
BKF.com.co



¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

ASESORÍA Y CONSULTORÍA UGPP
REPRESENTACIÓN FRENTE A CASOS PRESENTADOS
CON LA UNIDAD DE GESTION PARAFISCAL Y PENSIONAL

- Estudio y revisión de las inconsistencias identificadas por la UGPP en contra de las compañías.
- Definición y estudio sobre la competencia de la UGPP para la determinación o liquidación de los aportes en cada uno de los periodos gravables contenidos en el acto administrativo que se profiere en contra de las compañías.
- Ajustes de la actuación administrativa a una causal de nulidad de los actos administrativos contenida en la Ley 1437, sin perjuicio de la contestación de cada una de las inconsistencias identificadas.
- Asesoría, asistencia y respuesta frente a los requerimientos ordinarios proferidos por la UGPP.
- Asesoría, asistencia y sustanciación a recursos de reconsideración a interponerse en contra de liquidaciones oficiales proferidas por la UGPP.
- Charlas y capacitación en temas relacionados con la Unidad.
- Estudio e identificación en el cumplimiento de las formalidades legales que debe cumplir la UGPP para expedir sus actos administrativos, de conformidad con lo señalado en el Estatuto Tributario, Ley 1607, Ley 1739 y demás normatividad vigente.
- Estudio y verificación del material probatorio con que cuentan las empresas para justificar la liquidación de los aportes parafiscales y determinar su idoneidad y pertinencia.
- Auditorías en materia de parafiscalidad.
- Asesoría, asistencia y respuesta frente a los emplazamientos para declarar y corregir proferidos por la UGPP.
- Asesoría, preparación y sustentación a demandas de acción de nulidad y restablecimiento del derecho a interponerse en contra de aquellos actos administrativos proferidos por la UGPP, y que pongan fin a la vía gubernativa abierta entre compañía y ente administrativo.

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría Tributaria y Legal • Tercerización de Servicios - Outsourcing • Asesoría Gerencial

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950



El pasado mes de octubre tuvimos la oportunidad de brindarle capacitación a nuestros clientes en temas que son de total pertinencia para las empresas por estos días. “La UGPP desde la práctica y la realidad” dictada por nuestro socio consultor el Dr. Abel Cupajita y la conferencia “Presentación y revelación de Estados Financieros bajo NIIF” encabezada por nuestra Socia-Consultora NIIF, la Dra. Diana Vega, hacen parte de una serie de capacitaciones que brindamos a nuestros clientes como parte de nuestro compromiso con el sector empresarial.

Presentación y revelación de Estados Financieros bajo NIIF



La UGPP desde la práctica y la realidad



Del 12 al 15 de noviembre se realizó en Santiago de Chile el evento “BKR International Annual Worldwide Meeting 2016” el cual reúne a todas las firmas que hacen parte de esta gran organización como miembros independientes, tal como es el caso de nuestra firma BKF, la cual hizo acto de presencia a través de su presidente el Dr. Humberto Fernández.

BKR International Annual Worldwide Meeting 2016



B K R
INTERNATIONAL

**BRINDAMOS LA ASESORÍA
Y EL ACOMPAÑAMIENTO**
en los procesos financieros
y administrativos de
su organización para que
usted se enfoque en
lo que hace mejor

BKF.com.co



BKF

Independent Member of

B K R
INTERNATIONAL

¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!



Respaldo Internacional

BKF es miembro de **BKR International**, una asociación de firmas **auditoras y consultoras** de negocios localizadas en 340 ciudades **en el mundo**.



Experiencia en NIIF

Realizamos el acompañamiento a **múltiples empresas** de **diferentes sectores** económicos, en la **implementación NIIF**, incluyendo la adaptación del sistema de información.

Auditoría - Aseguramiento • Asesoría NIIF - NIC • Asesoría y Consultoría UGPP
Gestión Integral de Riesgo • Asesoría Tributaria y Legal • Asesoría Gerencial
Tercerización de Servicios - Outsourcing • Outsourcing SARLAFT

Bogotá D.C.

Teléfono: +57 (1) 745 0170

Cali

Teléfono: +57 (2) 485 0431

Medellín

Teléfono: +57 (4) 604 1209

Barranquilla

Teléfono: +57 (5) 385 4950



*Esta navidad deseamos que en Colombia
gocemos de una economía próspera, impulsada
por empresas socialmente responsables que estén
cada día más comprometidas tanto con su gente
como con su entorno.*

*Soñamos con organizaciones exitosas y cada día más humanas.
Compañías que crecen, generan empleo e impactan positivamente la vida
de sus colaboradores.*

*En el nuevo año seguiremos al lado de estas empresas, las que están
marcando la diferencia, para seguir acompañando y asesorando cada uno
de sus grandes pasos.*



BKF

Independent Member of
B K R
INTERNATIONAL

¡Comprometidos con el crecimiento empresarial!

BKF.com.co